

# Stiftung Bächtelen

## Leistungsbericht zur Jahresrechnung 2025

### Träger

Unter dem Namen „Stiftung Bächtelen“ besteht eine Stiftung im Sinne von Artikel 80ff ZGB. Die Stiftung Bächtelen mit Sitz in Wabern bei Bern (Gemeinde Köniz), Einwohnergemeinde Köniz, wurde mit öffentlicher Urkunde im Jahr 1838 errichtet. Die Stiftung Bächtelen hat gemeinnützigen Charakter und ist aufgrund von Art. 83 Abs. 1 Bst. g des Steuergesetzes (StG) und Art. 56 Bst. g. des Gesetzes über die direkte Bundessteuer (DBG) seit dem 1. Januar 2006 wegen Verfolgung von öffentlichen Zwecken von der Steuer befreit.

Die folgende Tabelle 1 zeigt die Zusammensetzung des Stiftungsrates, den Gesamtleiter und die Zeichnungsberechtigung der obersten strategischen und operativen Führung der Stiftung.

Personalangaben	Funktion	Zeichnungsart
Hess-Balsiger Eliane, Bern BE	Präsidentin	Kollektivunterschrift zu zweien
Wälti Cornelia, Rüderswil BE	Vizepräsidentin	Kollektivunterschrift zu zweien
Bauer Tanja, Binn VS	Mitglied des Stiftungsrates	Ohne Zeichnungsberechtigung
Brugger Bänz, Malters LU	Mitglied des Stiftungsrates	Ohne Zeichnungsberechtigung
Giunta Giuseppe, Köniz BE	Mitglied des Stiftungsrates	Ohne Zeichnungsberechtigung
Guggisberg Jürg, Wald BE	Mitglied des Stiftungsrates	Ohne Zeichnungsberechtigung
Künzi Stefan, Jaberg BE	Mitglied des Stiftungsrates	Ohne Zeichnungsberechtigung
Rothenbühler-Gruninger Tatjana, Trachselwald BE	Mitglied des Stiftungsrates	Ohne Zeichnungsberechtigung
Kancz AG, Consulting& Treuhand (CHE-272.201.863), Bern	Revisionsstelle	Ohne Zeichnungsberechtigung
Marti Alfred, Aarwangen	Gesamtleiter	Kollektivunterschrift zu zweien

Tabelle 1, Stiftungsrat, Gesamtleiter und Zeichnungsberechtigung Stand 31.12.2025

### 1.1. Geltende Grundlagen

Statuten vom 17. Dezember 2019, Organisationsreglement vom 2. Juli 2019.

Für die Geschäftstätigkeit der Stiftung Bächtelen mit der IV im Jahr 2024 waren die allgemeinen Vertragsbedingungen gültig ab 01.09.2024 und die Tarifvereinbarung vom 01.01.2025 massgebend.

## **1.2. Zielsetzung**

Die Zielsetzung der Stiftung Bächtelen ist die ganzheitliche und zeitgemässe Förderung von Menschen mit erschwertem Zugang zum Arbeitsmarkt. Die Förderung ist ausgerichtet auf die besonderen Fähigkeiten der Individuen und das Erreichen einer grösstmöglichen Selbstständigkeit und Integration in die Gesellschaft.

Die Stiftung Bächtelen strebt eine möglichst hohe Integration der Lernenden in den ersten Arbeitsmarkt an und achtet darauf, dass diese Integration nachhaltig geschieht. Die Zusammenarbeit mit dem sozialen Umfeld ist dabei ein wichtiger Faktor. Die Stiftung Bächtelen setzt zur Erreichung dieser Ziele insbesondere auf gut ausgebildete Mitarbeitende, die langjährige Erfahrung, die Betriebskultur, den attraktiven Standort und die gute Vernetzung der Stiftung Bächtelen.

Die Stiftung Bächtelen berücksichtigt die Entwicklungen in der Gesellschaft und richtet ihre Zielsetzungen danach aus. Die Zusammenarbeit mit externen Partnern wird angestrebt mit dem Ziel einer Verbesserung der Situation für die Zielgruppe.

## **1.3. Zielgruppe**

Die Angebote der Stiftung Bächtelen richten sich an junge Menschen mit erschwertem Zugang zum Arbeitsmarkt.

## **1.4. Voraussetzungen für die Aufnahme**

Die Voraussetzungen für die Aufnahme sind je nach Angebot unterschiedlich. Vor einem Eintritt respektive dem Beginn der Zusammenarbeit sind in jedem Fall die gemeinsamen Zielsetzungen definiert und festgehalten und es liegt eine Kostengutsprache der IV resp. die Kostengutsprache eines Kostenträgers vor.

Das Angebot eignet sich nicht für Menschen, die eine akute Selbst- oder Fremdgefährdung oder eine akute Suchtproblematik aufweisen.

## **1.5. Angebot**

Die Stiftung Bächtelen bietet verschiedene berufliche Massnahmen und Wohnangebote an. Die Angebote entwickeln wir entsprechend den Bedürfnissen der jungen Menschen, der zuweisenden Stellen, den zukünftigen Arbeitgebern und Arbeitgeberinnen und den Veränderungen auf dem Arbeitsmarkt laufend weiter. Zurzeit bietet die Stiftung Bächtelen Angebote in folgenden Bereichen an:

**Integrationsmassnahmen und Tagesstruktur:** Niederschwellige Massnahme für Jugendliche und junge Erwachsene zur Stabilisierung der Präsenz und Leistungsfähigkeit in einem ausbildungsnahen Setting.

**Abklärungen:** Die Stiftung Bächtelen unterstützt die Lernenden im Rahmen von spezifischen Abklärungen und Schnupperlehren bei der Berufswahl und der Wahl des passenden Ausbildungsprofils.

**Vorbereitungen:** Vorbereitung auf eine Ausbildung intern oder im ersten Arbeitsmarkt.

**Ausbildung:** Den Lernenden stehen Ausbildungsplätze in 11 internen Ausbildungsbereichen zur Verfügung. Zusätzlich können Ausbildungen in externen Ausbildungsbetrieben durch Mitarbeitende der Stiftung Bächtelen begleitet werden. Diese beiden Angebote können kombiniert werden.

**Wohnen:** Das ergänzende Wohnangebot in den verschiedenen Wohngruppen und Wohnungen der Stiftung Bächtelen bietet den Lernenden respektive Mitarbeitenden in einer beruflichen Massnahme zusätzliche Unterstützung. Das Wohnangebot steht jungen Menschen mit oder ohne interne berufliche Massnahme zur Verfügung.

**Integration:** Die Unterstützung der Lernenden bei der Stellensuche hat einen hohen Stellenwert und ist integraler Bestandteil der Ausbildungen. Zusätzlich bieten wir zur Sicherung der Arbeitsstelle ein Coaching-Angebot für ehemalige Lernende und deren Arbeitgeber an.

## Kernprozesse Wertschöpfung

### 1.6. Auslastung

In der folgenden Tabelle 2 ist die Entwicklung des Umsatzes in unserem Kerngeschäft für die Jahre 2020 – 2025 ersichtlich.

Produkte	2020 ER	2021 ER	2022 ER	2023 ER	2024 ER	2025 ER
IM/Tagesstruktur			66'300.00	302'916.00	458'832.05	836'479.15
Abklärung	365'628.50	454'937.92	276'633.45	253'995.25	388'317.30	405'711.20
Ausbildung intern	3'880'106.95	3'883'056.65	3'734'771.40	3'263'609.65	3'052'378.10	3'073'722.30
Wohnen	3'233'216.90	3'509'128.13	3'399'200.00	3'527'514.35	3'694'682.60	3'579'351.65
Coaching	71'460.00	166'335.00	154'936.00	154'381.50	176'125.00	196'478.75
Diverses	84'391.00	119'135.65	138'073.70	316'542.65	358'183.65	313'667.00
<b>Total</b>	<b>7'634'803.35</b>	<b>8'132'593.35</b>	<b>7'769'914.55</b>	<b>7'818'959.40</b>	<b>8'128'518.70</b>	<b>8'405'410.05</b>

Tabelle 2, Entwicklung des Umsatzes nach Produkten

Am 31. Dezember 2025 nahmen insgesamt 133 junge Menschen an einem Angebot der Stiftung Bächtelen teil. Dies entspricht einer Zunahme gegenüber dem Vorjahr von 6.4 %. Die Zunahme ist vor allem auf eine bessere Auslastung der Ausbildungen intern (+11.4%) zurückzuführen. Die Auslastung der Wohnangebote war deutlich tiefer (-13.1%) als im Vorjahr.

Die Verteilung auf die einzelnen Produkte per Stichtag 31.12.2025 war bei den beruflichen Massnahmen wie folgt: Ausbildung intern 68 Personen, Integrationsmassnahmen 16 Personen, Abklärung und Vorbereitung sieben Personen, Coaching Angebote 19 Personen. Der Anteil der Personen, die eine stationäre berufliche Massnahme absolvieren und intern Wohnen betrug noch 33 %. Der Anteil der Personen, die ein Wohnangebot in Anspruch nahmen und keine interne berufliche Massnahme in der Stiftung Bächtelen absolvierten ist auf 43.4 % gestiegen.

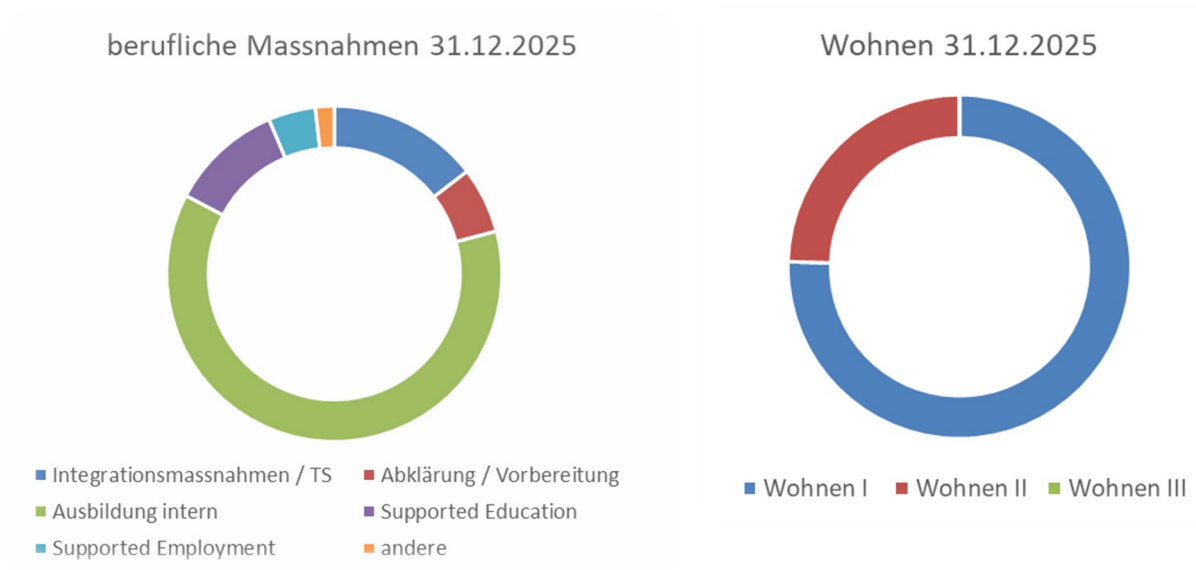


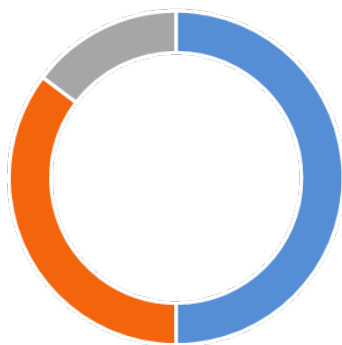
Tabelle 3, Anteil Personen nach Produkten per 31.12.

Die Verteilung auf die drei Wohnmodelle war wie folgt: Wohnen I, 75.5 %, Wohnen II 24.5 % und Wohnen III, 0.0 %.

### Zusammensetzung Lernende

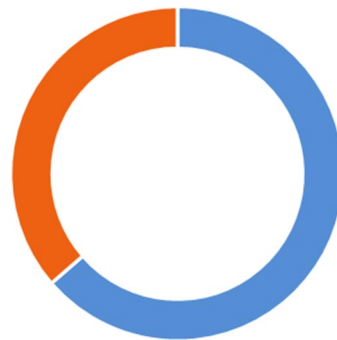
Die folgende Tabelle 4 zeigt die Aufteilung beim Produkt „Ausbildung intern“ nach Ausbildungsniveau. Der Anteil der Lernenden, die eine „Praktische Ausbildung“ absolvieren, ist sowohl nominell als auch prozentual gesunken und liegt mit 50.0 % auf dem tiefsten Stand der letzten 15 Jahre. Der Anteil der Lernende in einer EBA (Eidgenössisches Berufsattest) ist gegenüber dem Vorjahr gestiegen und liegt mit 35.3 % über dem langjährigen Mittelwert. Der Anteil der EFZ-Ausbildungen ist mit 14.7 % wie auch Vorjahr sehr hoch.

Ausbildungsniveau 31.12.2025



■ PrA INSOS  
■ eidg. Berufsattest EBA  
■ eidg. Fähigkeitsausweis

Geschlecht 31.12.2025



■ Männer ■ Frauen

Tabelle 4, Personen nach Geschlecht und Ausbildungsform per 31.12.

### 1.7. Erfolg und Integration

Die IV verfolgt mit der Zuweisung von Klient\*innen in berufliche Massnahmen das Ziel einer nachhaltigen Integration der Klient\*innen in den ersten Arbeitsmarkt. Dieses Ziel verfolgen wir mit allen Massnahmen konsequent. Der erfolgreiche Abschluss einer Ausbildung ist eine der Voraussetzungen, die darauf einen grossen Einfluss haben. Wir setzen uns zum Ziel, dass mindestens 80 % der Lernenden die zwei Jahre Ausbildung in der Stiftung Bächtelen intern oder bei einem externen Ausbildungsbetrieb bis zum Ende absolvieren und erfolgreich abschliessen. Mit einem Anteil von rund 75 % haben wir dieses Ziel nicht erreicht, gegenüber dem Vorjahr jedoch eine deutliche Verbesserung erreicht.

Die erfolgreiche Integration der Lernenden in den ersten Arbeitsmarkt nach abgeschlossener Ausbildung ist ein zentrales Kriterium für den Erfolg der geleisteten Arbeit. Im August 2025 waren wir gefordert für 22 Personen (Ausbildung 2023 – 2025) eine Anschlusslösung zu finden. Die Quote der Integration in den ersten Arbeitsmarkt oder in eine weiterführende Ausbildung ist gegenüber dem Vorjahr gestiegen und liegt bei rund 46 %. Der Anteil der Lernenden, für die eine Anschlusslösung im angepassten Arbeitsmarkt gefunden wurde, war mit rund 36 % deutlich höher als im Vorjahr. Der Anteil der Lernenden, für die aus verschiedenen Gründen keine oder eine andere Anschlusslösung gefunden werden konnte, lag bei rund 18 %. Dies ergibt eine Integrationsquote von insgesamt 82 %. Integrationsbemühungen werden auch in Zukunft mit höchster Priorität weitergeführt.

Wabern, 25.02.2026 / am